



**MODELO DE RELACIONAMIENTO
"HSE Y SOSTENIBILIDAD"**

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad*
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Establecer estrategias, prácticas y principios de actuación homólogos	Establecer estrategias conjuntas, prácticas y principios de actuación homólogos para la gestión del Entorno y Seguridad Física para el segmento, alineadas con Gobierno Corporativo, para la continuidad del negocio	Dirección
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Establecer Reunión de alineación y relacionamiento del segmento para la gestión articulada	Reunión de alineación y relacionamiento del segmento para la gestión articulada de riesgos, manejo de crisis de Entorno y SSFF, reglamentado con indicadores de gestión e impacto	Dirección
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Proponer marco de actuación para inversión socio ambiental	Proponer un marco de actuación para líneas de inversión socio ambiental en áreas de influencia conjunta del segmento	Dirección
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Establecer escenarios alineados para el diálogo con grupos de interés	Establecer escenarios alineados para el diálogo con grupos de interés fijados con las filiales, en territorios compartidos	Dirección
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Liderar la gestión de información compartida para monitoreo, análisis y caracterización de los territorios	Liderar la gestión de información compartida en formatos y herramientas estandarizadas para monitoreo, análisis y caracterización del territorio, como soporte para la viabilidad y sostenibilidad de proyectos y operaciones	Dirección
SOSTENIBILIDAD	Gestión de crisis y continuidad del negocio	Articular plan ayuda mutua y apoyo frente a emergencias	Articular el plan de ayuda mutua y apoyo frente a emergencias entre filiales del segmento.	Dirección
SOSTENIBILIDAD	Gestión de crisis y continuidad del negocio	Establecer marco metodológico Sistema Comando Incidente (SCI) – Crisis y continuidad del negocio en el segmento	Establecer marco metodológico Sistema Comando Incidente (SCI) – Crisis y continuidad del negocio en el segmento	Dirección

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad*
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Establecer estrategias, prácticas y principios de actuación homólogos	Establecer estrategias conjuntas, prácticas y principios de actuación homólogos para la gestión de HSE y Seguridad de Procesos incluyendo PRE para el segmento, alineadas con Gobierno Corporativo, para la viabilidad y minimización de riesgos del negocio	Dirección
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Establecer Reunión para gestión de riesgos, buenas prácticas HSE y SP	Establecer Reunión de alineación y relacionamiento del segmento para gestión de riesgos, buenas prácticas en HSE y Seguridad de Procesos	Dirección
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Transferir conocimiento y experticia	Transferir conocimiento y experticia de los equipos de HSE y Seguridad de Procesos incluyendo PRE entre las filiales del segmento	Dirección
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Establecer Meta de los KPI's claves en HSE y SP	Establecer metas de KPI's claves en HSE y seguridad de procesos incluyendo PRE, para monitoreo del desempeño	Dirección



**MODELO DE RELACIONAMIENTO
"HSE Y SOSTENIBILIDAD"**

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad*
SOSTENIBILIDAD	Gestión de crisis y continuidad del negocio	Realizar seguimiento de la respuesta a emergencias y crisis	Realizar seguimiento al desempeño de la respuesta a emergencias y crisis que pongan en riesgo la sostenibilidad del negocio.	Control
SOSTENIBILIDAD	Gestión de crisis y continuidad del negocio	Seguimiento a implementación de gestión riesgos operacionales	Seguimiento a implementación estandarizada de la gestión de riesgos operacionales	Control
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Realizar seguimiento al desempeño de la gestión	Realizar seguimiento al desempeño de la gestión de Entorno y Seguridad Física a través de indicadores de impacto	Control
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Realizar seguimiento a la aplicación de estrategias, prácticas y principios de actuación homólogos	Realizar seguimiento a la aplicación de estrategias conjuntas, prácticas y principios de actuación homólogos para la gestión de HSE y Seguridad de Procesos para el segmento, alineadas con Gobierno Corporativo, para la viabilidad y minimización de riesgos del negocio	Control
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Realizar seguimiento a metas e indicadores claves de HSE y SP	Realizar seguimiento a las metas e indicadores claves de HSE, Seguridad de Procesos incluyendo PRE	Control

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad*
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Seguimiento a reportes y resultados de investigaciones de incidentes alta severidad /potencialidad segmento	<p>Seguimiento a los reportes y resultados de las investigaciones* de los incidentes de alta severidad /potencialidad del segmento.</p> <p>*No contempla la implementación de las acciones correctivas derivadas de la investigación.</p>	Control
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Realizar seguimiento a la alineación y coherencia de planes estratégicos	Realizar seguimiento a la alineación y coherencia de los planes para la gestión de HSE, Entorno, Seguridad Física y Seguridad de Procesos incluyendo PRE con las prioridades y marco de actuación para líneas de inversión socio ambiental.	Control
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y seguridad Física	Compartir gestión y análisis de la información integrada del segmento	Compartir gestión y análisis de la información integrada del segmento en herramienta integral, que permita la medición y monitoreo de la gestión de Entorno y Seguridad Física.	Servicio
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Gestionar alianzas conjuntas del segmento	Gestionar alianzas conjuntas del segmento con organizaciones, para proyectos de inversión socioambiental y apoyo de organismos estatales.	Servicio
SOSTENIBILIDAD	Gestión de Entorno y Seguridad Física	Establecer contratos de servicios que generen economías de escala para el segmento	Establecer contratos de servicios para la gestión del Entorno y Seguridad Física, que generen economías de escala para el segmento	Servicio



**MODELO DE RELACIONAMIENTO
"HSE Y SOSTENIBILIDAD"**

Macroproceso	Proceso Nivel 1	Actividad	Alcance de la actividad	Tipo actividad*
HSE y SOSTENIBILIDAD	<ul style="list-style-type: none"> - Gestionar la salud y seguridad en el trabajo. - Desarrollar la gestión ambiental. - Gestión de crisis y continuidad del negocio. 	Servicios para gestión HSE, SP	Establecer contratos de servicios para la gestión de HSE, Seguridad de Procesos incluyendo PRE y planes de ayuda mutua, que generen economías de escala, para el segmento	Servicio
SOSTENIBILIDAD (inmobiliaria)	Gestión de tierras	Proponer marco metodológico de indemnizaciones	Proponer el marco metodológico sistema de indemnizaciones en el segmento	Dirección
SOSTENIBILIDAD (inmobiliaria)	Gestión de tierras	Proponer un marco para la publicación de los servicios web geográficos	Proponer un marco para la publicación de los servicios web geográficos	Dirección
SOSTENIBILIDAD (inmobiliaria)	Gestión de tierras	Reuniones de alineación y entendimiento con filiales para asuntos de interferencias con terceros	Reuniones de alineación y entendimiento con filiales para asuntos de interferencias con terceros	Dirección

***Nota: Las actividades tipo servicio son aquellas que hoy en día, la casa matriz presta para Cenit.**

Versión


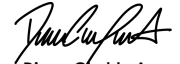
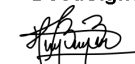



1

Fecha

7/07/2020

APROBACIÓN CENIT

APROBACIÓN FILIALES

 Jorge A. Rodríguez Roa Vicepresidente HSE y Sostenibilidad Cenit	 Mario García Buitrago Director Soporte a la Operación ODL	 Diana Giraldo A. Director de Operaciones y Gestión de Activos ODL	DocuSigned by:  8A8F2B370716428... Hernán Bedoya Bonilla Director de Operaciones Ocesa	DocuSigned by:  90FCB7E3B4C143C... Camilo Andrés Domínguez Director Responsabilidad Integral Ocesa	DocuSigned by:  65636DF6B62A4CA... Adriana Londoño Ángel Director Legal y de Asuntos Corporativos Ocesa	 Elaine Soto Bastidas Secretaria General ODC
---	--	--	---	--	---	--